



/)4,98+0,89!4%704!A7-!0()&!+8!/!+2. 875;) /9,89!0(+!0()C!2+8!1)!0()-):!130!0()C!2+8!  
2(774)!07!870!+00)8/4!

!

K7()\$H/,(/1\$L+))&=A\$

!

42A\$" /,(/1\$B&C\$. 6&+,(/1\$/J\$, 7&\$M(6),NI &+6\$#1=&6' 6+=0+,&\$>& ,?/60\$+) \$+\$/2(&,I\$  
\$. /HH(, ,&&\$

!

?-)4,/ )80!@8,9(0!-)+/!730!0()!-)47;6)/!2;+34)44!

?-)4,/ )80!@8,9(0!)K%;+,8)/!0(+!0!A,-40!C)+-!403/)804!0739()-!;) +-8,89!23-6)!0(+8!

70()-4!()-)4B()!(+4!1))8!A+2,;,0+0,89!0(),-!-);+0,784(,%!1)05))8!BBDM!+8/!A,-40!

C)+-4:!/8/!0()-)!(+4!1))8!+!;70!7A!4(+-,89!7A!43%%7-0!A7-!A,-40>C)+-4!0(,4!C)+-4B()!

2;+-,A,)/!0()!-7;)4!7A!0(4)!17/,)4!4)-6,89!0()!4+&)!27840,03)82C4Q,-40>C)+-!\*7382,;4!

+0!0()!A+23;0C!;)6)!+0!0()!27-)!4+&)!+4!+0(;0,24!-738/!0+1;)!;8!0)-&4!7A!&+. ,89!0()&!

&7-)!)AA)20,6)4' (-)!;4!+!(31!7A!,840,030,78+;!&) &7-C!,8!0)-&4!7A!\*7382,;:!/8/!0(,4!

4(73;/!1)!&7-)!;840,030,78+;!&) &7-C!,8!0()!?-)4,/ )80P4!7AA,2)4

!

\*7382,;7-!Q;)02()-!4+,/!0(+!0!QHOI \*0!+8/!70()-!A,-40!C)+-!\*7382,;4!&)80,78)/4G4. )/!

,A!0()C!573;/!1)!+&)8+1;!)07!+!-)%-)4)80+0,6)!7A!)2(!A,-40>C)+-!A+23;0C!+4472,+0,784

J)!573;/!%-)A)-!07!/ ,42344!0(+!0!5,0(!70()-!%)7%;)!+8/!9,6)8!0(,4!,4!-)+;C!8)5;!870!

43-)!,A!0(74)!\*7382,;4!+!)!,80)-)40)/4G;47!870!)6)-C!A+23;0C!(+4!+!\*7382,;4J)!4+,/!

()P4!870!43-)!;A!0)-&4!7A!-)A)-)82)!+-)!8)2)44+-C:!/130!0()C!273;/!+//!0)-&4!7A!

-)A)-)82)4

!

\*7382,;7-!T-,)41)-9!4+,/!0(+!0!(,4!,4!&7-)!7A!+!A;)K,1;)!17/C!,8!-)9+-/4!07!A,-40>C)+-!

\*7382,;4!+8/!&7-)!2780,83,0C!7A!&) &1)-4(,%4!

!

?-)4,/ )80!@8,9(0!+4. )/!07!+&)8/!07!+//!+0!0()!)8/!7A!&) &1)-4!+0!;+-9):!07!+//!U5,0(!

4%)2,A,2!+00)80,78!07!A+23;0C!;)6)!;4472,+0,784!+8/!17/,)44!' (,4!5+4!A-,)8/;C<

\*7382,;;7-!Q;)02()-!+4. )/!+1730!SZ<[!+8/!4+, /!0(+0!,0!4(73;/!1)!76)-4))8!1C!  
UO;)20,784!BBDMV!,840)+/!7A!0(!2(,)A!);)207-+;!7AA,2)-4J)!-42,8/)/!0(+0!  
+&)8/&)804

!  
\*7382,;;7-!\*;+-.)!4+, /!0(,4!5+4!1-739(0!3%!)+-;,)-!0(,4!C)+-!130!573;/!(+6)!6,7;+0)/!  
0(!27840,030,78!1)2+34)!0!273;/!(+6)!1))8!4))8!+4!0+. ,89!%75)-!+5+C!A-7&!+!  
9)8)-+;!+44)&1;C4J)!4+, /!0()-)!5+4!+!43-6)C!278/320)/!+8/!YY\!7A!0(!  
-)4%78/)804!5+80)/!07!(+6)!47&!A7-&!7A!+8!78;,8)!-+0,A,2+0,78!4C40)&4' ()C!/, /!,0!  
+!,00;)!077!+0)!130!(!A);4!0(,4!,4!,&%7-0+80!07!+//-)444' (,4!&70,78!,4!07!-)2798,L)!  
0(!A+20!0(+0!403/)804!5+80!07!1)!+1;)!07!-)4%78/4

!  
\*7382,;;7-!\* (+,8!,+4. )/!5()0()-!W37-3&!573;/!40+C!0(!4+&!A7-!0(!87-&+;!  
9)8)-+;!+44)&1;C4B(!+;47!+4. )/!5()0()-!-+0,A,2+0,78!7A!0(!9)8)-+;!+44)&1;CP4!  
/)2,4,784!573;/!(+6)!07!1)!/78)!78;,8)4  
' ()!&70,78!,4!07!-+0,AC!/)2,4,784!&+/)!+0!0(!9)8)-+;!+44)&1;C!5(,2(!573;/!870!1)!  
-+0,A,)/!78;,8)4

!  
?-)4,/)80!@8,9(0!4+, /!0(+0!()-!2782)-8!,4!+173TQ0 24000. 2400. 2400. 2400. 2400. 2400. 0001Tc50005000Tm/7







D+-2(!"R<sup>0</sup>!S#"S!

=,2)>?-)4,/80!Q--+4)-!-) + /!730!0()!+176)!A,6)!870,2)4!7A!&70,78<!

!

\*7382,;;7-!\*;+-. )!+4. ) /!5 (C!,0!,4!+8!,443)!0(+0!0()CP-)!+4. ,89!A7-!878>38,6)-4,0C!

-)4)+-2(!,8!0(),-!%-7])204<!

?-)4,/ )80!@8,9(0!4+,/!0(+0!,840)+/!7A!1),89!%+44)/!+4!+!)47;30,78!A-7&!\*7382,;:!0(,4!  
4(73;/!+40!A7-!R!C)+-4!+4!+%7;,2C4' (,4!273;/!&7-)!40-789;C!,840,030,78+;,L)! (,9(!  
+227380+1,;,0C!+8/!0-+84%+-)82C4' (,4!(+4!07!/!7!5,0(!0!)!-,9(04!+8/!-)4%784,1,;,0C!7A!  
OK)230,6)4!7A!0(!)BBDM4B(!)3-9)/!%)7%;)!2782)-8)/!+1730!0(,4!07!27843;0!5,0(!J! !  
A7; . 4!+8/!27843;0!5,0(!) -!+4!8)2)44+-C4

!  
` ;\$\$B&L/6,)\$DI\$. /HH(, ,&&)\$  
` +A\$V1, &6&)\$R6/OL\$. /HH(, ,&&\$B&L/6,\$  
=,2)>?-)4,/ )80!Q-+4)-!4077/!A7-!W3)40,784!+8/!4+,/!0(C!5)-)!38+1;)!07!&))0!0(,4!  
5)). !1)2+34)!7A!0(!)GMB!EG4  
' (!-) %7-0!5+4!+%%-76)/4

!  
` DAs]F&20,(-&\$B&L/6,\$  
?-)4,/ )80!@8,9(0!4+,/!0(+0!+4!870)/!4(C)!+%7;79,L)4!0(,4!,4!/ ,AA)-)80;C!A7-&+00)/4' (,4!  
5+4!870!27&%;)0)/!5,0(!0!)!34)!7A!0(!)&,830)4!A-7&!0(!)OK)230,6)!\*7&&,00))!+4!0(!)  
-)27-/ ,89!4)2-)0+-C!(+/!870!C)0!431&,00)/!0(!)&,830)4!+0!0(!)0,&!0(!)!)%7-0!5+4!  
/3)4B(C)!4077/!A7-!W3)40,7844

!  
\*7382,;7-!Q;)02(C)-!+4. )/!-)9+-/,89!0(C)!134!0-,%!07!i 3)1)2!\* ,0C;! ,4!0(,4!-)A;)20)/!+4!+!  
j"# "Z<\_Z!,8!0(C)!-) %7-0e!  
?-)4,/ )80!@8,9(0!4+,/!0(,4!/ ,/8P0!&))0!0(!)!/+/;,8)!A7-!0(C)!-) %7-0!+40!0,&):!+8/!  
0(+0P4!5(C!,0P4!(C)-)4H8!0(C)!8/!5)!78;C!%+,/!j "SR4

!  
=,2)>?-)4,/ )80!Q-+4)-!+4. )/!0(!)=,2)>?-)4,/ )80!H80)-8+;!5(C)!/ ,/!870!+00)8/!0(C)!  
D+-2(![0(!&))0,89!7A!0(!)OK)230,6)!\*7&&,00))4  
=,2)>?-)4,/ )80!?!3&&)-!4+,/!(C)!5+4!%3-2(+4,89!0(,894!A7-!Q+23;0C!F;C&%,24!+0!0(+0!  
0,&))4

=,2)>?-)4,/ )80!Q-+4)-!+4. )/!5(C!0(74)!0(,894!5)-)1),89!%3-2(+4)/!3-,89!0(+0!  
0,&)!5,0(!87!870,2)!9,6)84  
=,2)>?-)4,/ )80!?!3&&)-!4+,/!(C)!(+!&))0,894!+8/!+%7,80&)804!A7-!0(C)!8)K0!A)5!  
/+C4!+8/!8)))/!07!9)0!0(!)43%;,;4!A7-!Q+23;0C!F;C&%,244

!  
' (!-) %7-0!5+4!+/7%0)/4  
!  
U;\$\$B&L/6,)\$DI \$]F&20,(-&)\$

U+A\$a \\$. \*OD)\$b\$! &6-(2&)\$B&L/6,\$  
=,2)>?-)4,/ )80!Q-+4)-!4+,/!0(+0!+8!+/6+82)/!-77&!177. ,894!277-/ ,8+07-!5+4!(, -)/4  
!77&!177. ,894!%-7)!20!40,; ;8))/4!07!1)!57-. )/!7304\* @M' !4(C)! ,4!13&&)/!0(+0!0(!)  
W3)40,78!/ ,/8P0!%+444F)0!(C)-!. 875!+1730!+8C!0(739(04!+1730!0(+04B(C)! ,4!57-. ,89!  
5,0(!D)8/);478!+8/!I 71,8!b ,;04(-)4\*kB!-%!);)20,784!5,; ;!(+%%)8!8)K0!' (3-4/+C4  
?EBB!)/0)/!47&)!0C%74!07!/!7!5,0(!0) ,!DfG!5,0(!BBDM4B(C)!4+,/!0(+0!870(,89!  
+1730!0(!)2780)80!,4!2(+89,894G1730!0(!)&, /8,9(0!. ,02(C)8!A-,/9):!47&!)4)-,734!  
&+,80)8+82)!8))/4!07!1)!/78)4

!  
\*7382,;7-!+\* ;+-. )!4+,/!(C)!P4!870!43-)!5(+0!4(C)!P4!-)A)--,89!07!,8!0(C)!&)80,78!7A!403/)80!  
4)-6,2)4!78!(C)!-) %7-04





;+-9)!38)K%)20)/!43-%-,4)4J)!+4. )/!5 (+0!0(!070+;!K%)8/,03-)!4!A7-!A-74(!07!9)0!  
,/)+!A7-!%)2)80+9)4G4. )/!5 (C!5)!A);!5)!8))/!+!;70!&7-)!&78)C!78!%;+0)!2;314  
H8!0)-&4!7A!9)-04!3843-)!7A!5 (+0!0(!)K+20!83&1)-4!5,;;!1)4' (C!5,;;!(+6)!07!A,8/!  
730!A-7&!8)K0!C)+-P4!A,8+82,+;!40+0)&)8044Q-74(!0(C!+-)!&,44,89!78)!867,2)!A7-!

!

UJAS\6&)(=&1,\$

?-)4,/ )80!@8,9(0!4+ ,/!0()!1C;+5!-)6,)5!27&&,00))!(+4!1))8!+20,6)!+8!/1C;+54!(+6)!  
1))8!%34()/!1+2. <' ()C!&+/)!+!43140+80,+;! )AA7-0!07!A,8,4(!0()4)!7AA!47!0(+0!5)!  
573;/8P0!(+6)!07!/)+;!5,0(!+;;!7A!0()4)! ,8!0(,4!\*7382,;!&))0,89<B()!+%7;79,L)/!A7-!  
0(,4;!130!5)P6)!970!07!9)0!403AA!/78)<m^7+- /!,4!57-. ,89!78!%-7/32,89!,80)-8+;!  
-)93;+0,784<G1730!-)A-)8/3&!W3)40,784;!4()!5+804!07!&+. )!43-)!0()C!%+44<G1730!  
976)-8+82)!-);+0,784;!4()!0+;. )/!+1730!0()!-0-) +0!5,0(!0()!/) %30C!+4472,+0,78<B()!  
4+ ,/!0(+0!0()!2;+44!+20,78!%-7])20!,4!A38/-+,4,89!A7-!+!9-) )8(734)!5(,2(!5,;;!97!  
1)(,8!/m+&)4!G/&,8!1);75!b789<' (+0!5,;;!1)!7%) -+0)/!1C!2+&%34!2-7%4<B()!4+ ,/!  
0(+0!4()P4!1))8!/7,89!+;!70!7A!57-. !78!J! !1C;+54!+8!/!%7;,2C<B()!(7%)4!07!;) +6)!() -!  
4322)447-!+!47;, /!/-+A0!+8/!,4!(7%,89!07!;) +6)!0(+0<B()!4+ ,/!0()-)!+-)!-)%7-04!A-7&!  
0()!40+AA!38/)-!() -!%7-0A7;,7<

!

9;\$\$QO&),( /1\$\&6(/=\$\$

!

\*7382,;;7-!Q;)02() -!+4. )/!0() !=,2)>?) -4,/ )80!OK0)-8+;!+1730!+8!)6)80!2+;;)/!2-) +0,78!  
8,9(0: !+8!/0()!,8A7-&+0,78!78!03,0,78!0-30(!0(+0!4+C4!0(+0!D2E,;;!403/)80!+4472,+0,784!  
+-)!78!40-,. )<f8!0()!)6)80!,0!4+ ,/!0()-)!573;/!1)!+!4;))%!76)-!,8!0()!B(+08)-!  
13,;/,89<J)!+4. )/!5(+0!+4472,+0,784!70()-!0(+8!?EBB!(+6)!+!&+8/+0)!A7-!%,2. )0!  
;,8)4!  
=,2)